附件

XXXX2024年工作总结

|  |
| --- |
| 2024年工作完成情况（主要围绕学校2024年工作要点，逐条对照2024年部门责任目标，全面回顾部门工作完成及重点工作推进情况。采用量化性描述，数据清晰准确；涉及获奖项目时，需罗列与上级文件表述一致的具体名称。此部分不超过1500字。） |
| 2024年亮点工作及创新举措（本年度完成的具有开创性的工作，获得的好的经验简述，不超过500字。） |
| 存在的问题和不足： |
| 一般工作（只列条目） |
| 1 |  | 完成数量 | 完成质量 |
| 2 |  |  |  |
| 3 |  |  |  |
| 4 |  |  |  |
| ... |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

XXXX2025年工作计划

|  |
| --- |
| 目标任务及工作措施：对照学校发展目标，分条目重点阐述，尽量采用量化性描述，内容避免大而空，总字数不超1500字。 |
|  |
| 一般工作（只列条目） |
| 1 |  |
| 2 |  |
| 3 |  |
| 4 |  |
| ... |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |